LA GESTIONE DEGLI IMPIANTI SPORTIVI: QUALE FUTURO?

«Il punto di vista dei gestori degli impianti sportivi»: le soluzioni possibili

Convegno
26 novembre 2020

Dott. Donato Foresta
Dottore Commercialista e Revisore dei Conti
5ive Sport Consulting S.r.l. - Studio Veritax
www.5ive.it www.veritax.it

Revisione del Piano economico finanziario (PEF) originario e redazione di un nuovo PEF

Disequilibrio causato da:

- Minori ricavi (*lockdown*)
- Minori ricavi post riapertura per rispetto protocolli tutela sanitaria
- Maggiori costi di gestione per rispetto protocolli tutela sanitaria
- Continuità costi del personale amministrativo e sportivo (per attività *online*)
- Continuità di costi fissi (noleggi, leasing, utenze quote fisse)
- Continuità di costi di struttura (manutenzioni indifferibili)
- Continuità di costi di gestione (consulenze, spese bancarie, interessi passivi)
- Maggiori ammortamenti per costi di investimento per rispetto tutela sanitaria

- Minor flusso finanziario per VOUCHER
- Esborsi da febbraio 2021 per termine moratoria mutui

Revisione del Piano economico finanziario (PEF)

Possibili soluzioni

SOSTEGNO ALLE ENTRATE

1) **Contributi** del Comune (no limiti ai sensi del codice appalti) in conto esercizio
2) **Liberalizzazione** delle tariffe

SOSTEGNO SUI COSTI DI GESTIONE/INVESTIMENTI

1) **Diminuzione** del canone di locazione/concessione
2) **Sostenimento diretto** del Comune di oneri per **manutenzioni/utenze**
3) **Sostenimento per investimenti** (verifica mantenimento rischi) in conto capitale

ESTENSIONE DURATA DELLA CONCESSIONE

Il riequilibrio economico e finanziario

Il punto di vista dei gestori

1. Soldi sùbito ➔ il ristoro del primo *lockdown* come sostegno per affrontare il secondo
   - Far leva anche a livello nazionale per i contributi a fondo perduto che riducono le esigenze di liquidità dei gestori a beneficio (indiretto) anche dei Comuni

2. Confronto con i Comuni su due livelli
   - provvisorio (per la prima fase già trascorsa)
   - definitivo (a pandemia conclusa)

3. Necessità di ascolto da parte degli uffici comunali di valutazione, seria analisi congiunta delle perdite subìte, pronto intervento di sostegno a breve (provvisorio) a medio periodo (definitivo)

4. Volontà di riaprire presto ➔ le misure attuate dai gestori di impianti sportivi di tutela della salute si sono rilevate efficaci e rispondenti alle regole imposte
   - gli incassi di gestione riducono le esigenze di sostegno da chiusura

Linee guida operative

CONCESSIONARI CON PEF

Confronto Conto Economico del PEF originario ***vs*** Conto Economico «effettivo» di periodo (es. al 30.06.2020)

CONCESSIONARI SENZA PEF

Confronto tra ultimo bilancio di esercizio ante 2020 (o ultimi 3 anni precedenti ***vs*** Conto Economico «effettivo» di periodo (es. al 30.06.2020)

CONTENUTO DEL «CONTO ECONOMICO DI PERIODO»

Deve anche comprendere/riportare:

i. Maggiori costi di periodo covid non presenti nel PEF originario
ii. Gli ammortamenti ordinari
iii. Minori costi di gestione da chiusura impianti (es. personale dipendente in cassa integrazione – risparmio utenze)
iv. Contributi statali, da enti locali, Ufficio Sport, Coni/Federazioni ricevuti

Linee guida operative: obiettivo e modalità esecutive

OBIETTIVO DELL'ANALISI PEF/BILANCI

Determinazione della perdita di periodo su cui applicare le soluzioni di riequilibrio

- Provvisoriamente (fase 1) ➔ accordo con gestore con clausole di monitoraggio/conguaglio

- Definitivamente (fase 2) (anche con supporto di ulteriori dati qualitativi: numero storico utenti, confronto tra capacità massima e capacità ridotta secondo le linee guida Covid) ➔ fase di conguaglio finanziario a sostegno e/o di determinazione dell'estensione della durata della concessione. Possibili clausole di monitoraggio e profit sharing (es. per effetto di minor tempo di regole restrittive post pandemia)

MODALITA' ESECUTIVE

- ❑ Celeri (nella fase 1 provvisoria)
- ❑ Uniformi
- ❑ Certificate (con controllo interno o supporto esterno al Comune)

Risoluzione contrattuale: effetti

- Conseguenze sulla collettività per potenziale chiusura dell'impianto
- Necessità di interventi diretti di manutenzione da parte del Comune
- Necessità di gestione diretta o affidamento temporaneo
- Necessità di nuova gara per affidamento
- Rischio contenzioso per il rimborso degli investimenti sostenuti dal gestore uscente non recuperati

Interventi legislativi a livello nazionale

1. Voucher «fiscali» ➔ detrazione fiscale del valore del voucher
2. Estensione della moratoria mutui
3. Rivisitazione regole di «riapertura delle attività sportive»
4. Estensione periodo di ristori a tutto il 2020 (e non limitato al confronto del solo mese di aprile)
5. Possibilità di proroga delle convenzioni di affidamento oltre il limite di 3 anni (come previsto dall'art.216 DL 34/2020)
6. Rinvio delle «possibili» nuove regole fiscali e giuslavoristiche riguardanti l'IVA per SSD o il costo del lavoro almeno di un anno

LA RIFORMA DELLO SPORT: il futuro dell'impiantistica

Il CdM ha approvato il 24.11.2020 gli schemi di decreti legislativi di riforma dello sport tra cui quello IN MATERIA DI AMMODERNAMENTO O COSTRUZIONE DI IMPIANTI SPORTIVI

- **Individuazione di un solo iter procedurale per l'ammodernamento, costruzione e gestione complesso ➔ no semplificazione**
- **Applicabilità limitata a società sportive professionistiche**
- **Necessità di coordinamento con il codice dei contratti pubblici e con altre normative di affidamento (legge sugli stadi, legge impianti sportivi periferie urbane)**
- **Laconica disciplina di affidamento diretto di impianti sportivi di Enti Locali per ASD/SSD senza rispetto dei criteri di trasparenza amministrativa (e in assenza di coordinamento con il codice dei contratti pubblici)**

GRAZIE PER L'ATTENZIONE

Dott. Donato Foresta

5ive Sport Consulting S.r.l. – Studio Veritax
www.5ive.it www.veritax.it